

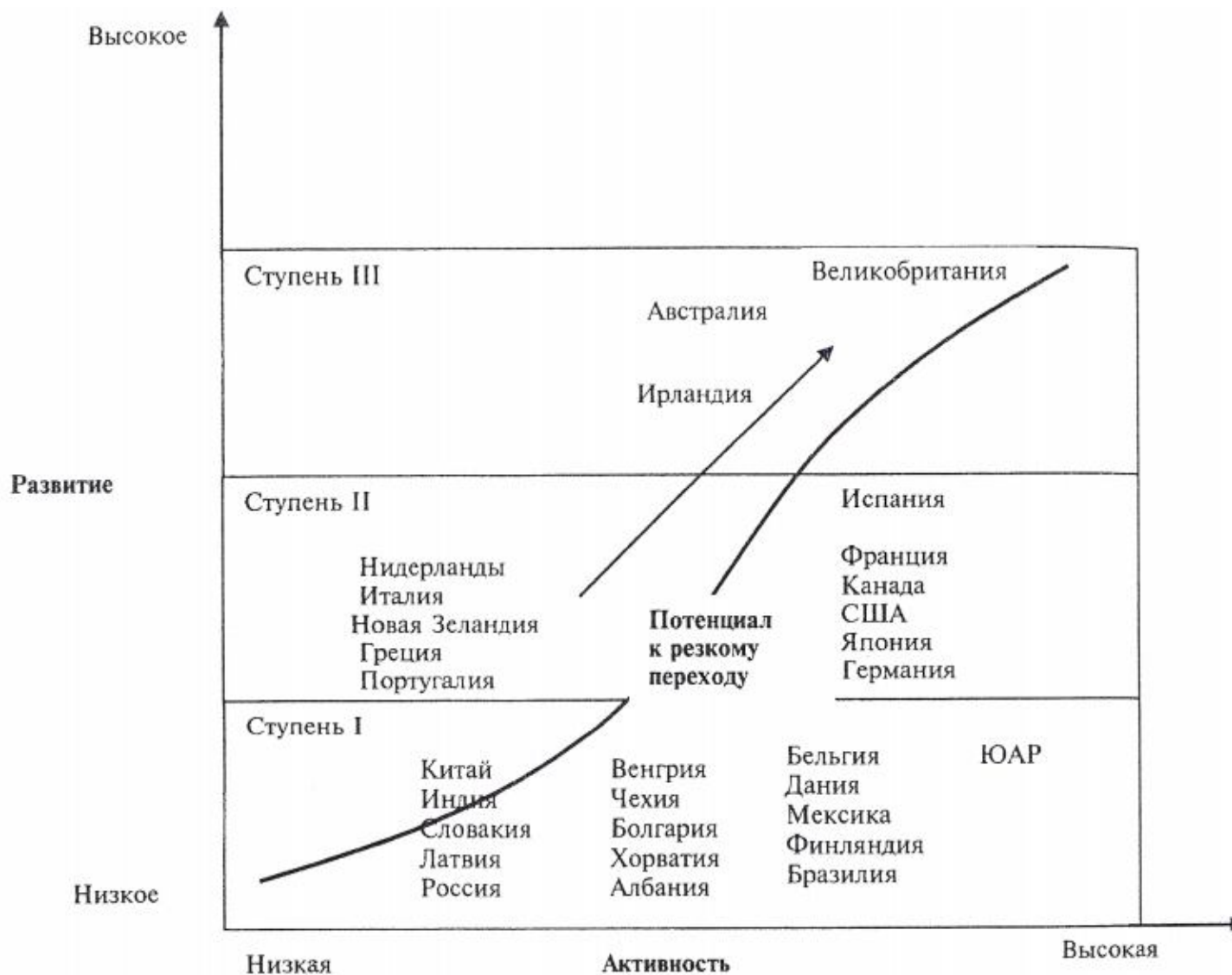


Юриспруденция Финансы Кадры

группа компаний

Краткий обзор международного опыта формирования компетенций специалиста в сфере ГЧП.

Москва, 2016



Страны для анализа:

- Великобритания
- Австралия
- США
- Канада
- Германия
- Индия
- Китай
- Казахстан
- Беларусь

- Международные организации

План анализа для одной страны

Терминология: Как называют специалистов по управлению проектами ГЧП в данной стране. Кто чаще всего выполняет эти функции. Какие есть вакансии в данной стране по направлению ГЧП.

Требования к компетенциям: Какие требования к компетенциям такого специалиста, выделяются в этих странах. Какие существуют документы, описывающие данные компетенции. Какие требования описываются в вакансиях таких специалистов.

Подготовка специалистов: Как происходит подготовка таких специалистов: какой уровень образования имеют такие специалисты (высшее, средне-специальное, дополнительное образование). Какое образование требуют работодатели для таких специалистов.

Существующие программы подготовки: Какие образовательные программы существуют для таких специалистов. Кто проводит подготовку — ВУЗы, государственные и частные компании. Что является предметом изучения таких образовательных программ, их длительность и список изучаемых предметов. Анализ наличия и структуры образовательных стандартов .

Профессиональный стандарт в области ГЧП: Анализ наличия и структуры профессиональных стандартов в рассматриваемых странах: есть ли профессиональный стандарт для таких специалистов. Какие требования предъявляются к их компетенциям. Как происходило формирование таких стандартов. Как используются данные стандарты.

Требования к компетенциям

Анализ требований к компетенциям по трём источникам:

- Руководства и документация по проведению проекта ГЧП в этой стране
- Вакансии в данной стране
- Учебные программы по ГЧП в этой стране

Требования к образованию:

- Высшее образование. Желательно по профилю проекта, деятельности компании или государственной организации (инженерно-строительное, экономическое, менеджмент, медицинское, в области образования)
- Приветствуется наличие сертификатов по управлению проектами (PRINCE2, PMP, IPMA)
- Приветствуется наличие MBA

Требования к опыту работы:

- Опыт работы от 5 лет в проектном управлении
- Приветствуется опыт работы в сфере ГЧП

Требования к компетенциям специалистов ГЧП зависят от:

- Стадии проекта в которой участвуют специалист (на всех стадиях, во время этапа оценки и подготовки проектов, во время реализации проекта и эксплуатации, во время проведения тендеров и т.д.)
- Места работы специалиста (в государственной организации, частной фирме реализующей проекты или частной консалтинговой фирме по профилю ГЧП)
- Профиля проекта (инфраструктурный проект, в области образования и медицины и т.д.)

Требования к компетенциям

Можно выделить три специализации.

Специализация	Требуемые компетенции
Сопровождение проекта	<ul style="list-style-type: none">• Разработка схем финансирования проекта• Проведение технико-экономического обоснования проекта• Навыки составления технических заданий для внешних консультантов• Организация юридической подготовки проекта ГЧП• Организация экономической подготовки проекта ГЧП• Организация технической подготовки проекта ГЧП• Организация проведения экологической экспертизы• Организация проведения публичных процедур
Управление проектом	<ul style="list-style-type: none">• Составление плана проекта• Контроль исполнения• Управление рисками проекта• Управление изменениями на этапе реализации• Организация информационной и консультационной поддержки участников проекта ГЧП• Навыки управления отклонениями• Управление ожиданиями заинтересованных сторон
Выбор и поиск проектов	<ul style="list-style-type: none">• Формирование пула потенциальных проектов• Предпроектная оценка экономической, технической и общественной целесообразности проведения проекта• Формирование финансово-экономической концепции реализации проекта• Проведение переговоров на государственном уровне

Вне зависимости от специализации от специалиста ГЧП требуется:

- Знание регулирующих и нормативных документов и законодательства в области ГЧП
- Компьютерные навыки (офисные пакеты и специализированное ПО для управления проектами и закупками)
- Навыки эффективного лидерства и коммуникаций
- Навыки эффективной презентации и подготовки отчетов
- Навыки деловой переписки и делопроизводства
- Грамотная письменная и устная речь

Подготовка специалистов

Тип учреждения	Кол-во	Процент
ВУЗ	13	57%
Некоммерческая организация	5	22%
Частная компания	3	13%
МВА	1	4%
Государственное учреждение	1	4%
Всего:	23	

В основном подготовкой специалистов ГЧП, занимаются ВУЗы и некоммерческие организации

Тип подготовки	Кол-во	Процент
Курс	13	59%
Магистратура	2	9%
Переподготовка	2	9%
Сертификация	2	9%
Вебинары	2	9%
МООК	1	5%
Всего:	22	

Большая часть обучения в области подготовки специалистов это 1-3-ёх дневные курсы.

Существуют две сертификационные программы для специалистов ГЧП

Международный опыт формирования компетенций специалиста ГЧП

Существующие программы подготовки



Название учреждения	Тип учреждения	Тип	Длительность
Leeds Beckett University	ВУЗ	Переподготовка	9 мес.
London Metropolitan University	ВУЗ	Курс	90 ак. часов
Ppp Training	Частная компания	Курс	1-2 дня
Maryland School of Public Policy	ВУЗ	Курс	2 дня
Johns Hopkins University, School of Advanced International Studies	ВУЗ	Курс	
Federal Highway Administration	Государственное учреждение	Курс, Вебинары	5 дней
The Council of Development Finance Agencies	Некоммерческая организация	Курс	2 дня
The University of Sydney	ВУЗ	Курс	48 ак. Часов
Australia Awards	Некоммерческая организация	Переподготовка	6 недель
Consult Australia	Некоммерческая организация	Курс	1 день
York University Osgoode Hall Law School	ВУЗ	Курс	4 дня
Hertie School of Governance	MBA	Курс	-
EBS	ВУЗ	-	-
Zeppelin	ВУЗ	-	-
DAAD	Некоммерческая организация	-	-
Center for Public-Private Partnership in Tsinghua University	ВУЗ	-	-
Indian institute of management	ВУЗ	Курс	5 дней
Indian institute of management Bangalore	ВУЗ	Курс	5 дней
Казахский университет экономики, финансов и международной торговли	ВУЗ	Магистратура	2 года
Академии управления при Президенте Республики Беларусь	ВУЗ	Магистратура	1 год 6 мес.
The Institute for Public-Private Partnerships	Частная компания	Сертификация, курсы	1-2 дня
World Bank Group	Некоммерческая организация	Вебинары, MOOC	-
APMG-International	Частная компания /Некоммерческая организация	Сертификация	-

Сертификацию специалистов ГЧП, проводя две организации:

The Institute for Public-Private Partnerships

Компания оказывает консалтинговые услуги и проводит обучение для множества государственных и международных организаций : Всемирного банка, Межамериканского банк развития, Министерства транспорта США, Инженерных войск США, Голландского министерства транспорта, Европейской экономической комиссии ООН (UNECE), Правительству Мьянмы, Министерству энергетики и природных ресурсов Танзании, Казначейству Кении и другим

Сертификация — прохождение любых 4 из 27 курсов компании по тематике ГЧП

APMG-International

Программа разработана совместно с ведущими мировыми организациями: Аттестации инновационного Азиатского банка развития (АБР), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Межамериканский Банк Развития (ИБР), Исламский Банк Развития (ИБР), Многосторонний инвестиционный фонд, Группа организаций всемирного банка.

Свод знаний состоит из 8 глав, которые описаны на 981 странице.

Сертификация — сдача письменного экзамена на английском языке