



ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ КАРТА ВИДОВ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ГЧП

Исполнительный директор Центра развития ГЧП,
Ткаченко М.В.

июль, 2016

ФУНКЦИОНАЛЬНА КАРТА СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ГЧП (1/2)*

Инициирование
и разработка
проекта

Согласование и
оценка проекта

Принятие
решения о
реализ. проекта

Подготовка и
проведение
конкурса

Коммерческое
и финансовое
закрытие

Реализация
проекта

Сопровождение проекта ГЧП на всем жизненном цикле (уровень квалификации – 6): деловая переписка, знание основ законодательства, навыки анализа большого объема информации и пр.

Управление проектом ГЧП на всем жизненном цикле (руководитель проекта) (уровень квалификации – 7): управленческие компетенции, организация межведомственного взаимодействия, навыки ведения переговоров, управление рисками проекта и пр.

Определение технико-экономических параметров проекта ГЧП (уровень квалификации – 7): знания и навыки проектировщика, компетенции для определения ТЭП проекта, навык участия в переговорах

Управление затратами по проекту ГЧП (уровень квалификации – 7)

Финансово-экономическое структурирование проекта ГЧП (уровень квалификации – 7): финансовое моделирование, особенности проектного финансирования и пр.

Привлечение проектного финансирования (уровень квалификации – 7)

Правовое обеспечение процесса подготовки и согласования проекта ГЧП (уровень квалификации – 7): знание законодательства в сфере ГЧП, навык подготовки проекта соглашения, навык ведения переговоров и пр.

Правовое обеспечение кредитной сделки (квал. – 7)

Правовое обеспечение корпоративных отношений

* подробнее см. в приложении 1

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ КАРТА СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ГЧП (2/2)

Функциональные обязанности должностного лица, ответственного за стратегическое развитие сферы ГЧП в публично-правовом образовании или соответствующего направления бизнеса в компании:

- Комплексное обеспечение реализации политики в сфере ГЧП, развитие институциональных условий для системной реализации проектов ГЧП;
- Обеспечение создания и развития эффективной системы управления проектами ГЧП;
- Обеспечение формирования эффективной системы планирования развития публичной инфраструктуры с привлечением внебюджетных средств (реализации проектов с использованием механизмов ГЧП);
- Обеспечение внедрения эффективных мер поддержки инфраструктурных инвесторов (работы с мерами поддержки, предлагаемыми публичным сектором);
- Обеспечение развития нормативно-правовой базы в сфере ГЧП (внутренних регламентов работы с проектами ГЧП);
- Обеспечение межведомственной координации при разработке и рассмотрении проектов ГЧП;
- Создание системы качественной разработки проектов ГЧП;
- Создание системы качественной экспертизы проектов ГЧП и определения наиболее оптимальной формы реализации инвестиционного проекта с государственным участием;
- Создание эффективной системы контроля и мониторинга реализации проектов ГЧП соответствующего уровня;
- Обеспечение функционирования «ситуационных кризисных центров», «штаба» реализации проектов ГЧП – площадки, позволяющей регулярно отслеживать ход реализации проектов ГЧП и оперативно решать возникающие проблемы на предсудебной стадии.

БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ ПРОФ. СТАНДАРТА

- профессиональный стандарт на данном этапе развития рынка должен касаться только функций по управлению проектами ГЧП и не затрагивать функции связанные с техническими, правовыми и финансово-экономическими аспектами процесса подготовки проекта
- профессиональный стандарт управления проектами ГЧП должен быть единым как для публичной, так и для частной стороны
- иерархия функций по управлению проектами ГЧП должна состоять из трех уровней:
 1. обеспечение процесса управления проектом (уровень квалификации – 6)
 2. непосредственное управление проектом, руководитель проекта (уровень квалификации – 7)
 3. управление сферой ГЧП в целом (портфелем проектов) (уровень квалификации – 8)
- в профессиональном стандарте больше внимания необходимо уделить социальным компетенциям (soft-skills), например: навыкам ведения переговоров, управления изменениями, проектного управления, деловой переписки, эффективной презентации и прочим

ВОЗМОЖНОЕ ОПИСАНИЕ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ ПРОФ. СТАНДАРТА

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции
код	Наименование	уровень квалификации	Наименование
А	Сопровождение проекта государственно-частного партнерства на всем жизненном цикле	6	Обеспечение процесса подготовки, инициирования, рассмотрения и оценки проекта
			Обеспечение процесса принятия решение о реализации проекта, а также подготовки и проведения конкурсного отбора
			Обеспечение этапа подписания соглашения о государственно-частном партнерстве или концессионного соглашения, а также контроля и мониторинга за ходом его реализации
В	Управление проектом государственно-частного партнерства на всем жизненном цикле	7	Организация работы проектной команды, а также организация межведомственного взаимодействия участников проекта на всем жизненном цикле проекта
			Организация привлечения широкого круга потенциальных заинтересованных сторон по проекту и проведение необходимых переговоров
			Управление рисками проекта на всех этапах жизненного цикла проекта
С	Системное развитие практики применения механизмов государственно-частного партнерства	8	Выработка и реализация политики в сфере ГЧП (соответствующего уровня)
			Организация и развитие эффективной системы управления проектами ГЧП
			Организация и развитие эффективного системы отбора, ранжирования, выбора оптимальной формы и модели, а также и планирования реализации проектов ГЧП (управление «портфелем» проектов)