



ПРЕДЛОЖЕНИЕ

КВАЛИФИКАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ГЧП

Руководитель отдела исследовательских проектов и консалтинга,
Долгов А.А.

июль, 2016

КВАЛИФИКАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ ПРОЕКТА

Инициирование
и разработка
проекта

Согласование и
оценка проекта

Принятие
решения о
реализ. проекта

Подготовка и
проведение
конкурса

Коммерческое
и финансовое
закрытие

Реализация
проекта

Hard-Skills

«Квалифицированный заказчик» на услуги консультантов

Знание нормативно-правовой базы в сфере ГЧП и системы государственно (муниципального) управления

Умение подготовить
предложения о
реализации проекта

*Умение подготовить
решение о реализации
проекта*

Умение работать с конкурсной
документацией и составлять
проект соглашения

Умение
контролировать
исполн. соглаш.

Умение подготовить инвестиционный
(информационный) меморандум по проекту

Знания в сфере подготовки и проведения
конкурсных процедур, а также специфики
коммерческого и финансового закрытия проектов

Soft-Skills

Навыки деловой переписки и делопроизводства

Умение работать с большим объемом информации

Умение работать программными продуктами MS Office и *системой «ГАСУ»*

Навыки эффективной презентации

Навыки делового общения

Знание основ проектного управления

КВАЛИФИКАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА

Инициирование
и разработка
проекта

Согласование и
оценка проекта

Принятие
решения о
реализ. проекта

Подготовка и
проведение
конкурса

Коммерческое
и финансовое
закрытие

Реализация
проекта

Знания, умения и навыки специалиста по сопровождению проекта ГЧП (см. предыдущий слайд)

Навыки управления рисками в проектах ГЧП

Оценка эффективности и обоснования
сравнительного преимущества проекта ГЧП

*Умение организовать работу
конкурсной комиссии и
подготовки конкурса*

Организац.
контроля

Умение вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту ГЧП, с учетом специфики проекта, на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами

Навыки проектного управления и тайм-менеджмента

Навыки командной работы и управления конфликтами в команде

Навыки деловых переговоров

Навыки эффективной презентации и проведения «road-show» проекта

Управление изменениями

Навыки эффективного лидерства и коммуникаций

Hard-Skills

Soft-Skills

КВАЛИФИКАЦИЯ «СТРАТЕГА» В СФЕРЕ ГЧП

Hard-Skills

Знания, умения и навыки руководителя проекта ГЧП (см. предыдущий слайд)

Знание текущей ситуации и перспективных направлений развития сферы ГЧП в Российской Федерации

Знание международной практики применения механизмов государственно-частного партнерства

Умение проводить «cost-benefit» анализ инфраструктурных проектов

Умение организовать эффективную систему управления проектами ГЧП

Умение организовать эффективную систему планирования в сфере ГЧП и инфраструктурных проектов

Знание о возможных мерах поддержки инфраструктурных инвесторов

Soft-Skills

Навыки эффективного проектного управления и тайм-менеджмента

Стратегическое мышление и навыки управления изменениями

Навыки публичных выступлений и эффективной презентации

Навыки эффективного лидерства и коммуникаций

Навыки управления конфликтами и исполнением решений

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПРОЕКТУ СТАНДАРТА

- более реалистично подойти к определению hard-skills, в частности не устанавливать в качестве обязательных навыков специалиста по управлению проектами «Планировать затраты для проекта государственно-частного партнерства» или «Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на кратко, среднесрочную и долгосрочную перспективу» и другие, переведя указанные компетенции в раздел «Необходимых знаний»
- дополнить профессиональный стандарт soft-skills, которые необходимы на том или ином уровне управления
- акцент в soft-skills сделать на:
 1. Проектное управление;
 2. Командную работу и управление конфликтами;
 3. Деловой презентации и эффективных переговорах;
 4. Эффективном лидерстве и стратегическом мышлении.
- давая отсылки на те или иные методики, например «Методика определения размера задатка, вносимого в обеспечение исполнения обязательства по заключению соглашения (далее - задаток), порядок и срок его внесения, реквизиты счетов, на которые вносится задаток», необходимо исходить из факта их наличия или планов по их разработке